INFORME MENSUAL DE INTERVENTORÍA N°. 14

CONTRATO PRONE No. GGC-1204- 2023
Normalización De Redes Eléctricas Barrio Aires Libres

MUNICIPIO TURBANA

CONTRATO NO. 4124000117

SERVICIOS DE INTERVENTORÍA ADMINISTRATIVA, TÉCNICA, JURÍDICA, AMBIENTAL, SOCIAL, FINANCIERA Y CONTABLE PARA LOS PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL PROGRAMA DE NORMALIZACIÓN DE REDES ELÉCTRICAS -PRONE ESPECIFICADOS EN LOS CONTRATOS OBRA PRONE Contratos PRONE GGC-1183-2023, GGC-1200-2023, GGC 1195-2023, GGC-1205-2023, GGC-1189-2023, GGC-1211-2023, GGC-1191-2023, GGC 1208-2023, GGC-1204-2023, GGC-1204-2023, GGC-1201-2023, GGC-1212-2023, GGC 1193-2023, según lo establecido en las condiciones generales y particulares No. 11200124T1.

PERIODO: DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 4
1.1. OBJETO 4
2. ALCANCE 4
3. INFORMACION CONTRATO DE OBRA 4
4. INFORMACIÓN CONTRATISTA DE OBRA 5
5. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO 5
6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES. 6
6.1. ACEPTACIÓN DE OFERTA, CONTRATO NO 125000078 6
6.2. PLAZO DEL CONTRATO 7
6.3. FIRMA DEL CONTRATO 7
6.4. POLIZAS APROBADAS 8
6.5. REPLANTEO 9
6.6. ACTAS DE INICIO DE OBRAS 9
6.8. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL MES. 11
7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y FINANCIERA. 15
7.1. DESEMBOLSO. 20
8. PLANO DEL PROYECTO 20
9. PLAN DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 22
9.1. ACTIVIDADES DEL CONTRATISTA EN OBRA EN MATERIA DE SST 22
9.2. ASPECTOS RELEVANTES EN SST 22
9.3. ACTIVIDADES DE INTERVENTORIA EN MATERIA DE SST 23
9.4. CONCLUSION Y/O RECOMENDACIÓN 24
10. GESTIÓN AMBIENTAL 24
10.1. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL 24
10.2. OBJETIVOS DE LAS MEDIDAS DE MANEJO AMBIENTAL 25
10.3. CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS EN EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL 25
10.4. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES 25
11. GESTION SOCIAL 26
11.1. OBJETO 26
11.2. ALCANCE 26
11.3. METODOLOGÍA 26
11.4. ASPECTOS RELEVANTES 26
11.5. PRINCIPALES INQUIETUDES IDENTIFICADAS 28
11.6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 28
12. ACTIVIDADES TECNICAS Y ADMINISTRATIVAS DE LA INTERVENTORIA. 29
12.1. ALCANCE 29
12.2. CONTRATO DE INTERVENTORÍA 29
12.3. EQUIPO DE INTERVENTORÍA 30
12.4. PÓLIZAS CONTRATO INTERVENTORÍA 30
12.5. GESTIÓN TÉCNICA ADMINISTRATIVA DE LA INTERVENTORÍA 30
12.6. ACTIVIDADES DE INTERVENTORÍA 31

12.7. AVANCES CRONOGRAMA CONTRATO PRONE 1204- 2023 32
13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES. 32

Lista de Tablas

Tabla 1. Información general del contrato PRONE GGC-1204-2023 municipio TURBANA. 5
Tabla 2.Amparos asegurados 8
Tabla 3.Avance de obra Proyecto Aires Libres 11
Tabla 4. Control Financiero costos directos - de Avance de Obra. 16
Tabla 5. Histórico de facturación ENECON proyecto Aires Libres. 20
Tabla 6: Encuesta de tipo de medida pretendido por los usuarios 27
Tabla 7. Contrato de interventoría 4124000117. 29
Tabla 8. Equipo de trabajo de interventoría. 30
Tabla 9. Pólizas vigentes del Contrato No. 4124000117. 30
Tabla 10. Actividades de La Interventoría. 31
Tabla 11. Avances Cronograma contrato prone 1204-2023. 32

Lista de Ilustración

Ilustración 1.Ubicacion Proyecto Aires Libres municipio de Turbana. 6
Ilustración 2. Comunicación de Aceptación de Oferta Contrato No 4125000081. 7
Ilustración 3. Firma del contrato ENECON-AFINIA No. 4125000078 8
Ilustración 4. Actividades de replanteo proyecto Aires Libres. 9
Ilustración 5. Actividades de socialización medida PRONE GGC-1204-2023. 12
Ilustración 6. bitácora de Obra Aires Libres 15
Ilustración 7. Plano Proyecto Aires Libres 21
Ilustración 8. Gmail. Informes en materia de SST. 23

Lista de Anexo

Anexo. 1. Firma del contrato ENECON-AFINIA 8
Anexo. 2. Acta de replanteo Aires Libres 9
Anexo. 3. Poste a poste Proyecto Aires Libres. 9
Anexo. 4. Certificado avance 40%. 14
Anexo. 5. Bitácora de obra Aires Libres. 15
Anexo. 6. Registro Fotográfico de Actividades. 15
Anexo. 7 Formato de seguimiento Semanal y Avance de obra 19
Anexo. 8 Informe justificativo Aires Libres. 19
Anexo. 9 Acta modificatoria de Cronograma de obra Aires Libres. 19
Anexo. 10 Formato de Factura Aires Libres. 20
Anexo. 11 Plano Actualizado avance de obra. 21
Anexo. 12 Gestión SST 24
Anexo. 13 Gestión Ambiental 26
Anexo. 14 Trabajo Social 29
Anexo. 15 Seguridad social Interventoría PROINGES. 30
Anexo. 16 Comunicaciones Enviadas. 31

Lista De Gráficos.

Gráfico 1: Detalle Financiero Parcial de Avance de Obra.....17
Gráfico 2: Curva S después de AIU.....18
Gráfico 3: Aspectos Relevantes SST.....23
Gráfico 4: Encuesta tipo de medidor pretendido por los usuarios. 27

1. INTRODUCCIÓN

1.1. OBJETO

El presente informe tiene como objeto presentar las actividades desarrolladas durante el período comprendido entre **el 1 hasta el 31 de diciembre del 2025** del Contrato PRONE **GGC-1204-2023** del Programa de Normalización de Redes Eléctricas suscrito entre Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P y el Ministerio de Minas y Energía Min Mina, la ejecución de obras ha sido desarrolladas por parte de la firma de El Contratista (ENECON) con La Interventoría de la firma PROINGES.S.A.S.

2. ALCANCE

Presentar información de avance desde el ámbito Administrativo, Técnico, Jurídico, Ambiental, Social, Financiero y Contable del proyecto AIRES LIBRES, bajo el contrato **GGC-1204-2023**, en la ciudad de TURBANA-BOLIVAR.

3. INFORMACION CONTRATO DE OBRA

CONTRATANTE	CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S E.S. P
	NIT: 901.380.949-1
	Representante Legal: Ricardo Jose Arango Restrepo
No. Contrato	No 4125000078. OP 11200125T1
OBJETO	CONSTRUCCION ADMINISTRATIVA, TÉCNICA, JURÍDICA, AMBIENTAL, SOCIAL, FINANCIERA Y CONTABLE PARA LOS PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL PROGRAMA DE NORMALIZACIÓN DE REDES ELÉCTRICAS -PRONE ESPECIFICADOS EN LOS CONTRATOS OBRA PRONE CONTRATOS PRONE GGC-1204-2023, GGC-1200-2023, GGC-1195-2023, GGC-1205-2023, GGC-1189-2023, GGC-1211-2023, GGC-1191-2023, GGC-1208-2023, GGC-1204-2023, GGC-1204-2023, GGC-1201-2023, GGC-1212-2023, GGC-1193-2023, SEGÚN LO ESTABLECIDO EN LAS CONDICIONES GENERALES Y PARTICULARES NO. 11200124T1.
NOMBRE DE CONTRATISTA	ENECON SAS
NIT DEL CONTRATISTA	800047781-9
FECHA DEL CONTRATO	07 de Julio del 2025

PLAZO	240 días calendario
VALOR DEL CONTRATO	$ 1.143.192.294,42
FECHA ACTA DE INICIO DE CONTRATO	06 de agosto del 2025
FECHA DE TERMINACION CONTRACTUAL	4 de marzo del 2026
FIRMA DE ACTA DE INICIO DE OBRAS	22 de agosto del 2025
PLAZO DEL CONTRATO	8 meses
FECHA FINALIZACION DEL CONTRATO	4 de marzo del 2026
INTERVENTORIA	PROINGES
CONTRATO INTERVENTORIA	4124000117
VALOR CONTRATO INTERVENTORIA	$ 66.908.227,28
ADMINISTRADOR DE CONTRATO	Hollmann David Schmalbach Molinares
CONTRATO MME	GGC-1204-2023
PROYECTO PARA NORMALIZAR	Aires Libres
MUNICIPIO	Turbana

Tabla 1. Información general del contrato PRONE GGC-1204-2023 municipio TURBANA.

4. INFORMACIÓN CONTRATISTA DE OBRA

ENECON S.A.S NIT. 800047781-9 es una empresa dedicada a la contratación de obras de construcción, montaje, instalación y mantenimiento de redes eléctricas y obras civiles, su principal objetivo es prestar servicios de calidad buscando siempre el mayor beneficio para los clientes, sus empleados y la comunidad, con sede principal en Itagüí Antioquia y numero de contacto 604-4485828.

5. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

El barrio a normalizar Aires Libres se encuentra ubicado dentro del perímetro urbano del municipio de Turbana (Bolívar) entre las carreras 16 a 18, calles 6 a calle 14, donde la mayor concentración de usuarios se encuentra en la transversal 18 encontrándose aproximadamente a 21 km de la ciudad de Cartagena, como se muestra en la siguiente Ilustración:



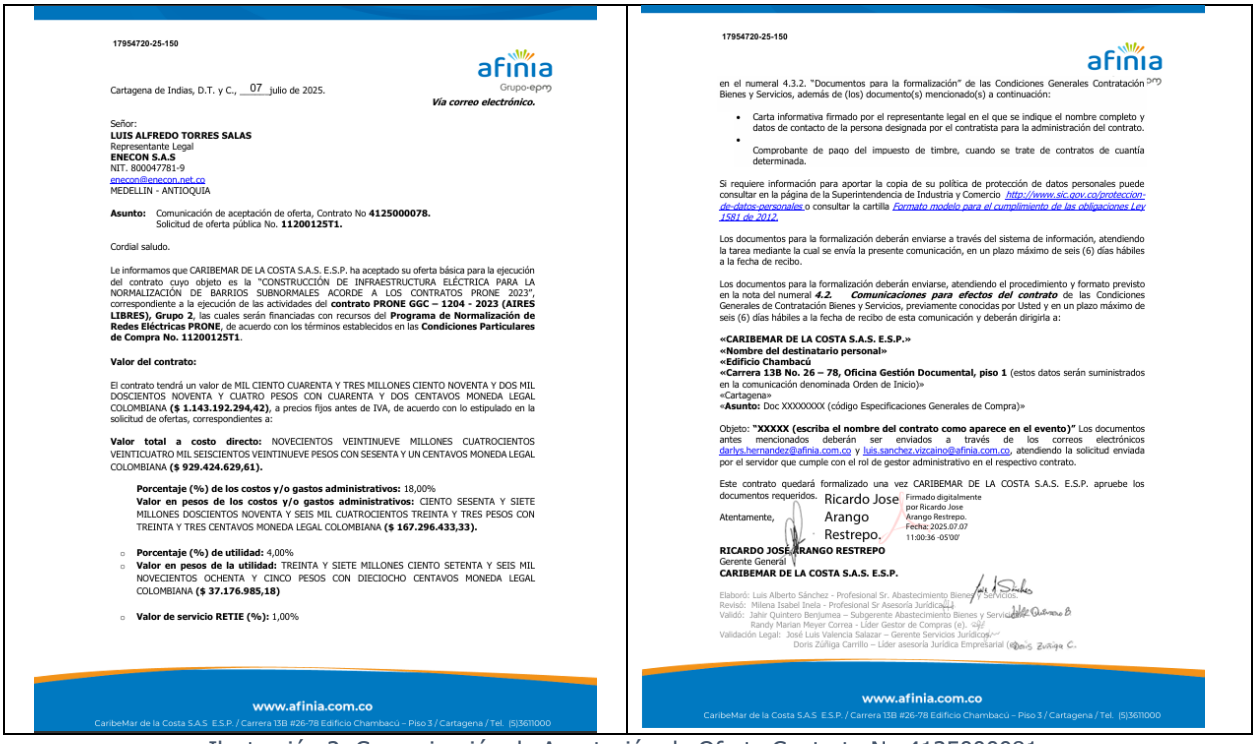
Ilustración 1.Ubicacion Proyecto Aires Libres municipio de Turbana.

Nota: Área demarcada a normalizar.

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES.

6.1. ACEPTACIÓN DE OFERTA, CONTRATO NO 125000078

El 7 de julio de 2025 se formalizó la aceptación de la oferta pública No. 11200125T1 con El Contratista ENECON



17954720-25-150

Cartagena de Indias, D.T. y C., 07 julio de 2025.

Vía correo electrónico.

Señor:
LUIS ALFREDO TORRES SALAS
Representante Legal
ENECON S.A.S
NIT. 800047781-9
enecon@enecon.net.co
MEDELLIN - ANTIOQUIA

Asunto: Comunicación de aceptación de oferta, Contrato No **4125000078.**
Solicitud de oferta pública No. **1120012ST1.**

Cordial saludo.

Le informamos que CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. ha aceptado su oferta básica para la ejecución del contrato cuyo objeto es la "CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA PARA LA NORMALIZACIÓN DE BARRIOS SUBNORMALES ACORDE A LOS CONTRATOS PRONE 2023", correspondiente a la ejecución de las actividades del **contrato PRONE GGC – 1204 - 2023 (AIRES LIBRES), Grupo 2**, las cuales serán financiadas con recursos del **Programa de Normalización de Redes Eléctricas PRONE**, de acuerdo con los términos establecidos en las **Condiciones Particulares de Compra No. 1120012ST1**.

Valor del contrato:

El contrato tendrá un valor de MIL CIENTO CUARENTA Y TRES MILLONES CIENTO NOVENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS CON CUARENTA Y DOS CENTAVOS MONEDA LEGAL COLOMBIANA **($ 1.143.192.294,42)**, a precios fijos antes de IVA, de acuerdo con lo estipulado en la solicitud de ofertas, correspondientes a:

Valor total a costo directo: NOVECIENTOS VEINTINUEVE MILLONES CUATROCIENTOS VEINTICUATRO MIL SEISCIENTOS VEINTINUEVE PESOS CON SESENTA Y UN CENTAVOS MONEDA LEGAL COLOMBIANA **($ 929.424.629,61).**

Porcentaje (%) de los costos y/o gastos administrativos: 18,00%
Valor en pesos de los costos y/o gastos administrativos: CIENTO SESENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y TRES PESOS CON TREINTA Y TRES CENTAVOS MONEDA LEGAL COLOMBIANA **($ 167.296.433,33).**

- **Porcentaje (%) de utilidad:** 4,00%
- **Valor en pesos de la utilidad:** TREINTA Y SIETE MILLONES CIENTO SETENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS CON DIECIOCHO CENTAVOS MONEDA LEGAL COLOMBIANA **($ 37.176.985,18)**

- **Valor de servicio RETIE (%):** 1,00%

www.afinia.com.co
CaribeMar de la Costa S.A.S E.S.P. / Carrera 13B #26-78 Edificio Chambacú – Piso 3 / Cartagena / Tel. (5)3611000

17954720-25-150

en el numeral 4.3.2. "Documentos para la formalización" de las Condiciones Generales Contratación de Bienes y Servicios, además de (los) documento(s) mencionado(s) a continuación:

- Carta informativa firmado por el representante legal en el que se indique el nombre completo y datos de contacto de la persona designada por el contratista para la administración del contrato.
- Comprobante de pago del impuesto de timbre, cuando se trate de contratos de cuantía determinada.

Si requiere información para aportar la copia de su política de protección de datos personales puede consultar en la página de la Superintendencia de Industria y Comercio *http://www.sic.gov.co/proteccion-de-datos-personales* o consultar la cartilla *Formato modelo para el cumplimiento de las obligaciones Ley 1581 de 2012.*

Los documentos para la formalización deberán enviarse a través del sistema de información, atendiendo la tarea mediante la cual se envía la presente comunicación, en un plazo máximo de seis (6) días hábiles a la fecha de recibo.

Los documentos para la formalización deberán enviarse, atendiendo el procedimiento y formato previsto en la nota del numeral ***4.2. Comunicaciones para efectos del contrato*** de las Condiciones Generales de Contratación Bienes y Servicios, previamente conocidas por Usted y en un plazo máximo de seis (6) días hábiles a la fecha de recibo de esta comunicación y deberán dirigirla a:

«CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P.»
«Nombre del destinatario personal»
«Edificio Chambacú
«Carrera 13B No. 26 – 78, Oficina Gestión Documental, piso 1 (estos datos serán suministrados en la comunicación denominada Orden de Inicio)»
«Cartagena»
«Asunto: Doc XXXXXXXX (código Especificaciones Generales de Compra)»

Objeto: **"XXXXX (escriba el nombre del contrato como aparece en el evento)"** Los documentos antes mencionados deberán ser enviados a través de los correos electrónicos darlys.hernandez@afinia.com.co y luis.sanchez.vizcaino@afinia.com.co, atendiendo la solicitud enviada por el servidor que cumple con el rol de gestor administrativo en el respectivo contrato.

Este contrato quedará formalizado una vez CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. apruebe los documentos requeridos.

Atentamente, Ricardo Jose Arango Restrepo. Firmado digitalmente por Ricardo Jose Arango Restrepo. Fecha: 2025.07.07 11:00:36 -05'00'

RICARDO JOSE ARANGO RESTREPO
Gerente General
CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P.

Elaboró: Luis Alberto Sánchez - Profesional Sr. Abastecimiento Bienes y Servicios
Revisó: Milena Isabel Inela - Profesional Sr Asesoría Jurídica
Validó: Jahir Quintero Benjumea – Subgerente Abastecimiento Bienes y Servicios
Randy Marian Meyer Correa - Líder Gestor de Compras (e).
Validación Legal: José Luis Valencia Salazar – Gerente Servicios Jurídicos
Doris Zúñiga Carrillo – Líder asesoría Jurídica Empresarial (e)

www.afinia.com.co
CaribeMar de la Costa S.A.S E.S.P. / Carrera 13B #26-78 Edificio Chambacú – Piso 3 / Cartagena / Tel. (5)3611000

Ilustración 2. Comunicación de Aceptación de Oferta Contrato No 4125000081.

6.2. PLAZO DEL CONTRATO

El plazo de ejecución del contrato se fija en DOSCIENTOS CUARENTA (240) días calendario, contados a partir de la fecha que se señale por escrito en la orden de inicio por parte de EL CONTRATANTE, previa aprobación de las garantías solicitadas.

6.3. FIRMA DEL CONTRATO

El Acta de Inicio del Contrato se suscribe el día 6 de agosto 2025 una vez aprobadas todas las garantías contractuales exigidas. A partir de esta fecha, entraron en vigor todas las garantías y condiciones estipuladas en el contrato **No. 4125000078.**



CONTRATO	ACTA DE INICIO 4125000078	afinia Grupo·epm

FECHA DE DILIGENCIAMIENTO	DÍA	06	MES	08	AÑO	2025
CONTRATANTE	CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. (AFINIA)					
CONTRATISTA DE SERVICIOS	ENECON S.A.S NIT. 800.047.781-9					

OBJETO DEL CONTRATO

Construcción de infraestructura eléctrica para la normalización de barrios subnormales acorde a los contratos PRONE 2023.
Contrato PRONE GGC-1204-2023 (Aires Libres), Grupo 2, Municipio de Turbana, departamento de Bolívar.

CLÁUSULAS

- **APROBACIÓN DE GARANTÍAS:** Una vez efectuada la revisión de las pólizas aportadas por ENECON S.A.S, se validó que estas cumplen con las exigencias contractuales, por lo cual CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S E.S.P. aprobó las mismas mediante correo electrónico de fecha **06** de **AGOSTO** de **2025** (El cual hace parte integral de la presente acta).

En la ciudad de Cartagena, se deja constancia del inicio del Contrato No. **4125000078**, celebrado entre **CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P.** y **ENECON S.A.S.**, para la ejecución de obras de construcción de infraestructura eléctrica, en el marco del proyecto de Normalización de Barrios Subnormales, financiado con recursos del Fondo PRONE.

Para constancia de lo anterior, suscriben la presente acta en representación de las partes las siguientes personas:

Hollmans Arrieta Hallbach Administrador de Contratos CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P.	Luis Alfredo Torres Salas Representante Legal ENECON S.A.S

Ricardo Peña Martinez
Interventoria
PROINGES S.A.S.

NT.00244.PY-FO.07
Ed. 02

Página 1 de 1

Ilustración 3. Firma del contrato ENECON-AFINIA No. 4125000078

Anexo. 1. Firma del contrato ENECON-AFINIA

6.4. POLIZAS APROBADAS

AMPARO SEGÚN CONTRATO	VALOR ASEGURADO SEGÚN POLIZA	FECHA (DESDE)	FECHA (HASTA)	ESTADO
CUMPLIMIENTO	$ 228.638.458,88	7/07/2025	4/09/2026	GARANTIA APROBADA
PRESTACIONES SOCIALES	$ 57.159.614,72	7/07/2025	4/03/2029	GARANTIA APROBADA
CALIDAD DEL SERVICIO	$ 114.319.229,44	4/03/2026	4/03/2027	GARANTIA APROBADA
CALIDAD DE LOS ELEMENTOS	$ 114.319.229,44	4/03/2026	4/03/2028	GARANTIA APROBADA
CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO	$ 228.638.458,88	4/03/2026	4/03/2029	GARANTIA APROBADA
ESTABILIDAD DE LA OBRA	$ 342.957.688,33	4/03/2026	4/03/2031	GARANTIA APROBADA
RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL	$ 228.638.458,88	7/07/2025	4/03/2026	GARANTIA APROBADA

Tabla 2.Amparos asegurados

6.5. REPLANTEO

Durante los días 14 y 15 de agosto del 2025 previo a socializaciones con los actores sociales de la comunidad y del municipio El Contratista y La Interventoría con el apoyo del Enlace Territorial Bolívar Norte realizaron actividades de replanteo.

Anexo. 2. Acta de replanteo Aires Libres

Anexo. 3. Poste a poste Proyecto Aires Libres.

6.6. ACTAS DE INICIO DE OBRAS

El Acta de Inicio de Obras se suscribe el **22 de agosto 2025** entre El Contratista ENECON y La Interventoría PROINGES una vez concluidas las actividades de Replanteo con su respectiva documentación y previa programación de descargos con el operador de red AFINIA.



ACTA DE INICIO DE OBRA

Nombre del Proyecto: Aires Libres
Fecha: 22 de agosto 2025
Lugar: Barranquilla, Atlántico
Asunto: Acta de Inicio de Obra Contrato 125000078-GGC-1204

ASISTENTES

ASISTENTES	INICIALES	ASISTENTES	INICIALES
JOSE CAVADIA	JC		
LEONARDO USECHE	LU		
HECTOR RESTREPO	HR		
ERICK PASTRANA	EP		
DIEGO ALZATE	DA		
JOSE CAVADIA	JC		

ACTIVIDADES / TAREAS:

Nº	Actividad	Tarea (s)	Responsable (s)	Fecha
1	Firma Acta de Inicio de Obra Contrato 4125000078	Revisión del cumplimiento de los requisitos para la suscripción del acta de inicio de obra	Omar Alvarez	22-08-2025

OBSERVACIONES:

En virtud del contrato de obra 4125000078, el contratista ENECON se compromete a ejecutar el proyecto de Normalización de Redes Eléctricas PRONE GGC-1204-2023 Aires Libres del municipio de Turbana, Bolívar. El contratista deberá darle cumplimiento a loestipulado en las especificaciones técnicas de los servicios solicitados por CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. (AFINIA) y a lo ofrecido en la oferta integral.

El alcance del contrato es la construcción del proyecto de normalización de Redes Eléctricas de MT/BT PRONE GGC-1204-2023 Aires Libres en Turbana, Bolívar, garantizando que la ejecución de las obras y/o actividades se hagan de acuerdo con las normas técnicas y procedimientos de construcción de EL CONTRATANTE. Reglamento técnico de instalaciones eléctricas - RETIE y conforme a los procedimientos señalados a continuación:

En cumplimiento de lo establecido en el Anexo No. 1 – Alcance y Especificaciones Técnicas para la construcción de infraestructura eléctrica dentro de los contratos PRONE 2023 suscritos entre el Ministerio de Minas y Energía y CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. (AFINIA), se procede a la suscripción del Acta de Inicio de la obra correspondiente al proyecto Normalización de Redes Eléctricas –Aires Libres municipio de Turbana, Bolívar.

El estado de la información exigida a El Contratista para la suscripción de la presente Acta y que ha sido revisada por La Interventoría es la siguiente:

Item	Documento	Observación
1	Plan Maestro de Trabajo (PMT)	CUMPLE
2	Plan de Manejo y Control Ambiental	CUMPLE
3	Listado del personal asignado	CUMPLE
4	Relación de recursos, grúas, vehículos y herramientas a utilizar	CUMPLE
5	Programa de descargos de obra	CUMPLE
6	Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo y protocolos de bioseguridad	CUMPLE
7	Plan de Gestión Social	CUMPLE PARCIALMENTE.
8	Verificación en campo de los usuarios beneficiarios	CUMPLE
9	Levantamiento topográfico	CUMPLE
10	Planos eléctricos de replanteo	CUMPLE
11	Presupuesto de replanteo	CUMPLE
12	Acta de Replanteo parcial o total	CUMPLE
13	Aprobación del Acta de Replanteo	PENDIENTE
14	Informe Técnico De Cambios (Cálculos eléctricos, cálculos Mecánicos,calculos de resistividad de suelo)	CUMPLE PARCIALMENTE.
15	Listado de Usuarios (georreferenciado en Exel)	CUMPLE
16	Fotografías-Vivienda De Los Usuarios	CUMPLE
17	Panorámico de las Redes	CUMPLE
19	Registro fotográfico marcación de apoyos (estaquillado)	CUMPLE PARCIALMENTE.
20	Listado mayor de materiales	PENDIENTE

CONCLUSIONES:

Para el correcto desarrollo del proyecto en mención, el contratista se compromete a entregar en la fecha perentoria indicada los documentos que tiene en proceso de gestión y que se detallan a continuación.

- 7 Plan de Gestión Social. Pendiente ajustes en cronograma mensual de socializaciones. 12 de septiembre 2025.
- 13 Aprobación del Acta de Replanteo. Pendiente conciliación con Afinia presupuesto de replanteo. 12 de septiembre 2025.
- 14 informe Técnico De Cambios Pendiente presentación Cálculos eléctricos, mecánicos, y resistividad del suelo. 12 de septiembre 2025. Los cálculos de resistividad se harán durante la ejecución del proyecto.
- 19 Registro fotográfico marcación de apoyos (estaquillado) Pendiente registro fotográfico. 12 de septiembre 2025.

Nombre	Ocupación	Empresa
OMAR ALVAREZ	INGENIERO RESIDENTE	ENECON
RICARDO PEÑA	COORDINADOR DE INTERVENTORÍA	PROINGES

RESPONSABLES A CARGO:

Ricardo Peña
Coordinador de Interventoría
PROINGES

Omar Alvarez
Ingeniero Residente
ENECON

Ilustración 4. Actividades de replanteo proyecto Aires Libres.

6.7. AVANCE DE OBRAS.

Las cantidades de obra ejecutadas por el Contratista entre el 1 y el 31 diciembre de 2025, conforme al cronograma aprobado se presentan en la siguiente tabla.

Actividades	% PESO SUMINISTRO	% PESO MANO DE OBRA	CANTIDAD A EJECUTAR	SUMINISTRADO	PROYECTADO FECHA	EJECUTADO	AVANCE SUMINISTRO %	AVANCE MANO DE OBRA %
Órdenes de compra y servicios	0%	2,00%	1	0	1	1	0,00%	2,00%

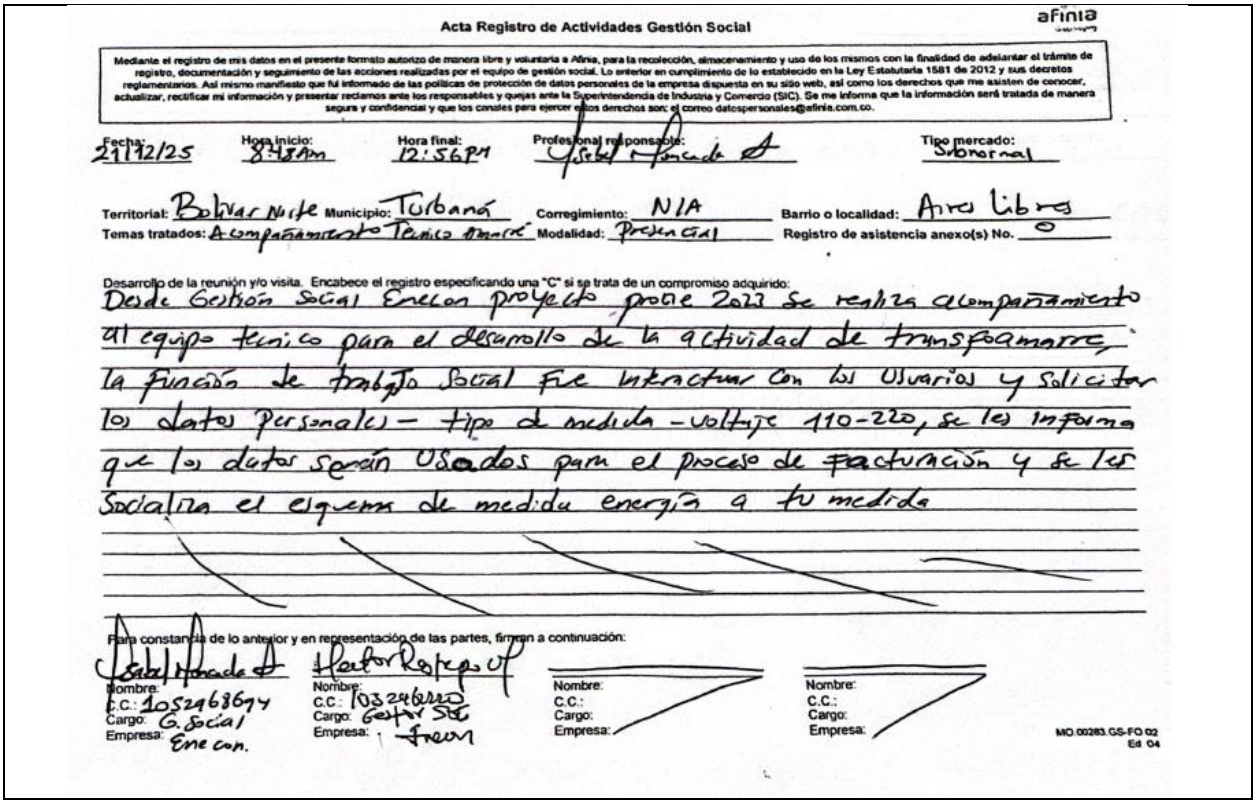
Actividades	% PESO SUMINISTRO	% PESO MANO DE OBRA	CANTIDAD A EJECUTAR	SUMINISTRADO	PROYECTADO FECHA	EJECUTADO	AVANCE SUMINISTRO %	AVANCE MANO DE OBRA %
Instalación de vallas informativas	0%	6,00%	2	0	2	1	0,00%	4,50%
Suministro, Instalación y cimentación de Posteria MT	1,73%	12,77%	27	27	27	24	1,73%	11,45%
Suministro, Instalación y cimentación de Posteria BT	1,52%	10,98%	29	29	29	27	1,52%	10,62%
Suministro e Instalación de Armados MT	0,60%	4,40%	39	39	39	24	0,60%	1,83%
Suministro e Instalación de Tendido de red MT	0,97%	7,03%	866	866	741	207	0,97%	1,21%
Suministro e Instalación de Armados BT	0,48%	3,52%	61	61	38	44	0,48%	2,95%
Suministro y Tendido de red BT	0,60%	4,40%	179	179	133	33	0,60%	0,34%
Suministro e Instalación de Templetes MT y BT	0,24%	1,76%	15	13	9	4	0,24%	0,42%
Suministro e instalación de Puestas a tierra de redes	0,36%	2,64%	26	27	16	24	0,36%	1,66%
Suministro e Instalación de Transformadores	0,60%	4,40%	9	7	0	0	0,60%	0,14%
Suministro e Instalación de Tendido de Acometidas	1,21%	8,79%	197	197	144	0	1,21%	0,00%
Suministro e Instalación de PAT domiciliarias	0,60%	4,40%	197	197	119	0	0,60%	0,00%
Suministro e Instalación de cajas de protecciones	0,36%	2,64%	197	0	114	0	0,36%	0,00%
Instalación de PMI	0,00%	1,00%	197	0	114	0	0,00%	0,00%
Suministro e Instalación de Equipos de Medida	0,48%	3,52%	197	0	64	0	0,48%	0,00%
Configuración de Equipos de Medida	0,00%	1,00%	197	0	48	0	0,00%	0,00%
Suministro, Instalación y configuración de displays	0,24%	1,76%	197	0	48	0	0,24%	0,00%

Actividades	% PESO SUMINISTRO	% PESO MANO DE OBRA	CANTIDAD A EJECUTAR	SUMINISTRADO	PROYECTADO FECHA	EJECUTADO	AVANCE SUMINISTRO %	AVANCE MANO DE OBRA %
Migración de usuarios	0,00%	2,00%	197	0	64	0	0,00%	0,00%
Desmonte redes existentes	0,00%	1,00%	2127	0	0	0	0,00%	0,00%
Pruebas y puesta en operación	0,00%	1,00%	1	0	0	0	0,00%	0,00%
Certificación RETIE	0,00%	1,00%	1	0	0	0	0,00%	0,00%
Acta de Recibo de Obra	0,00%	1,00%	1	0	0	0	0,00%	0,00%
Liquidación de contrato	0,00%	1,00%	1	0	0	0	0,00%	0,00%
Acta de Recibo de Obra	**10,00%**	**90,00%**					**10,00%**	**37,11%**

Tabla 3.Avance de obra Proyecto Aires Libres

6.8. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL MES.

Durante este período se llevaron a cabo actividades de socialización y se adelantaron los trabajos correspondientes al amarre. Asimismo, se identificaron todos los cambios asociados a los usuarios de 110 V y 220 V, así como el número de usuarios vinculados a cada transformador. De igual manera, se definió el esquema de medición que será instalado en el proyecto.



Acta Registro de Actividades Gestión Social

afinia

Mediante el registro de mis datos en el presente formato autorizo de manera libre y voluntaria a Afinia, para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos con la finalidad de adelantar el trámite de registro, documentación y seguimiento de las acciones realizadas por el equipo de gestión social. Lo anterior en cumplimiento de lo establecido en la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios. Así mismo manifiesto que fuí informado de las políticas de protección de datos personales de la empresa dispuesta en su sitio web, así como los derechos que me asisten de conocer, actualizar, rectificar mi información y presentar reclamos ante los responsables y quejas ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC). Se me informa que la información será tratada de manera segura y confidencial y que los canales para ejercer estos derechos son: el correo datospersonales@afinia.com.co.

Fecha: 27/12/25 Hora inicio: 8:43Am Hora final: 12:56PM Profesional responsable: [signature] Tipo mercado: Sobrenal

Territorial: Bolívar Norte Municipio: Turbaná Corregimiento: N/A Barrio o localidad: Aires Libres

Temas tratados: Acompañamiento Técnico Amarre Modalidad: Presencial Registro de asistencia anexo(s) No. 0

Desarrollo de la reunión y/o visita. Encabece el registro especificando una "C" si se trata de un compromiso adquirido:

Desde Gestión Social Enecon proyecto prone 2022 Se realiza acompañamiento al equipo técnico para el desarrollo de la actividad de transpamarre, la función de trabajo Social Fue interactuar con los Usuarios y Solicitar los datos personales - tipo de medida - voltaje 110-220, se les informa que los datos serán Usados para el proceso de facturación y se les Socializa el esquema de medida energía a tu medida

Para constancia de lo anterior y en representación de las partes, firman a continuación:

Nombre: [signature] C.C.: 1052468674 Cargo: G.Social Empresa: Enecon.

Nombre: [signature] C.C.: 1032468220 Cargo: Gestor Soc Empresa: Enecon

Nombre: C.C.: Cargo: Empresa:

Nombre: C.C.: Cargo: Empresa:

MO.00283.GS-FO.02 Ed. 04



Ilustración 5. Actividades de socialización medida PRONE GGC-1204-2023.

Durante el mes de diciembre el contratista ENECON no realizo actividades de construcción.

enecon
Siempre conectados

ISO 14001 icontec OC-SC295-1 | OHSAS 18001 icontec OC-OS224-1 | ISO 14001 icontec SA-CER419715

Montería, diciembre 31 de 2025

Señores.
PROINGES

Asunto: RESPUESTA ENTREGA INFORME MENSUAL EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

De acuerdo a la solicitud documental referente al informe correspondiente al mes de diciembre 2025, con respecto a la gestión de la seguridad y salud en el trabajo.

En atención a lo requerido me permito aclarar que de acuerdo a los contratos de **CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA PARA LA NORMALIZACIÓN DE BARRIOS SUBNORMALES ACORDE A LOS CONTRATOS PRONE 2023**. No se ejecutaron actividades durante el presente mes, en el siguiente proyecto:

Contrato MME	Nombre del Proyecto	Departamento	Municipio
GGC-1204-2023	Normalización De Redes Eléctricas Barrio Aires Libres	Bolívar	Turbana

Siempre conectados

Cordialmente;

OMAR DAVID ALVAREZ SALGADO
Administrador Contrato

Las situaciones presentadas en la **zona de Turbana** afectaron gravemente el avance de obra, generando un retraso superior al **24,99 %** respecto al cronograma aprobado. Esta situación ha sido notificada en múltiples oportunidades al contratista y comunicada formalmente a **Caribemar**, mediante el oficio **PRONEAFINIA-078**, el cual se adjunta como anexo al presente informe, así como a través del correo electrónico enviado el **19 de diciembre de 2025**.

Las situaciones presentadas en la **zona de Turbana** han afectado de manera significativa el desarrollo del proyecto **GGC-1204-2023**, generando un retraso acumulado superior al -**24,99 %** respecto al cronograma aprobado. Esta afectación compromete de forma directa el cumplimiento de la meta contractual del **60 % de avance** establecida para la segunda semana de enero.

Dicho retraso ha sido notificado en reiteradas ocasiones al contratista **ENECON**, así como al contratante **Caribemar**, mediante el comunicado **PRONEAFINIA-078**, el cual se adjunta como anexo al presente informe, y a través del correo electrónico enviado el **19 de diciembre de 2025**.

De acuerdo con los reportes revisados, el proyecto **GGC-1204-2023** presenta una **desviación superior al 20 %** frente al cronograma aprobado, lo cual constituye un riesgo alto de incumplimiento contractual. Durante las últimas **tres semanas** no se evidenció una ejecución sostenida de actividades en obra, ni la implementación de medidas correctivas que permitan mitigar el atraso acumulado.

Adicionalmente, la suspensión de actividades por parte del contratista procede a otorgar compensatorios acumulados al personal operativo dell **22 de diciembre de 2025 al 5 de enero de 2026.**

En cumplimiento de las obligaciones de La Interventoría, conforme a:

- Numeral 40 – Seguimiento al cronograma, y
  - Numeral 10 – Información de situaciones que pongan en riesgo la ejecución del proyecto,así como lo establecido en las **especificaciones técnicas**, apartado Reporte de desviaciones técnicas – Ítem 3: Reuniones periódicas de avance, se requiere formalmente al Contratista la presentación inmediata de un plan de acción, el cual deberá contemplar como mínimo:

- Actividades específicas para alcanzar el **60 % de avance** del proyecto.
- Cronograma detallado, actualizado y ajustado a los tiempos establecidos por el **MME**.
- Maquinaria para emplear en cada frente de trabajo.
- Personal asignado por actividad y frente de obra.

Durante el seguimiento al proyecto **GGC-1204-2023**, se identificaron las siguientes situaciones críticas:

- Falta de entrega de cronogramas ajustados y viables.
- No presentación oportuna de informes de avance a la Interventoría.
- Insuficiencia de personal en los frentes de trabajo.
- Ejecución intermitente de actividades y periodos sin avance físico.
- Falta de presentación de presupuestos claros y soportados.
- Ausencia de amarres técnicos que permitan una adecuada planificación de los usuarios a normalizar.

Se recuerda al Contratista que el incumplimiento de los avances programados podrá dar lugar a la aplicación de las medidas contractuales previstas, entre ellas:

- **Demérito por Multas e Incumplimientos**: Aplicación de **2,5 puntos de demérito** por cada incumplimiento en firme.
- **Cláusula Penal**: Pago del **10 % del valor total del contrato** en caso de incumplimiento grave.
- **Medidas de Apremio Provisionales**: Aplicación de descuentos por incumplimientos parciales.
- **Configuración de Incumplimiento Grave**: Cuando la desviación del cronograma supere el **10 %** o las medidas de apremio excedan el **10 % del valor contractual**, lo cual podría derivar en la **terminación anticipada del contrato**.

Mediante el presente informe, la Interventoría emite la **segunda notificación formal de preocupación** respecto al proyecto **GGC-1204-2023**, reiterando la solicitud de un **plan de acción y cronograma detallado** que permita recuperar el atraso acumulado y garantizar el cumplimiento de la meta del **60 % de avance**.

La Interventoría deja constancia de que se encuentra en pleno derecho de aplicar las medidas contractuales correspondientes; no obstante, se otorga esta nueva oportunidad al contratista para presentar una propuesta técnica y operativa que permita la normalización del proyecto. Ver Anexo 16 Comunicaciones enviadas.

Anexo. 4. Certificado avance 40%.

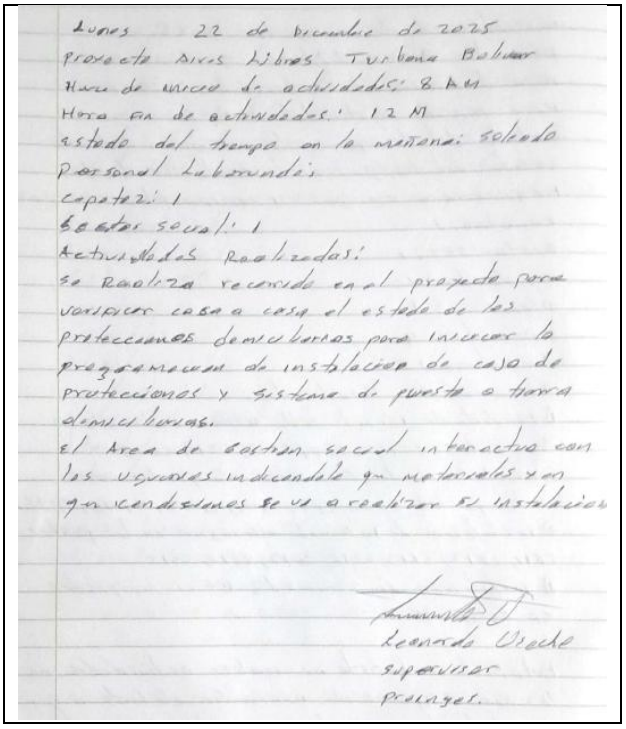

Lunes 22 de diciembre de 2025
Proyecto Aires Libres Turbana Bolivar
Hora de inicio de actividades: 8 AM
Hora fin de actividades: 12 M
estado del tiempo en la mañana: soleado
Personal Laborando:
capataz: 1
Gestor social: 1
Actividades Realizadas:
se Realiza recorrido en el proyecto para verificar casa a casa el estado de las protecciones domiciliarias para iniciar la programacion de instalacion de caso de protecciones y sistema de puesta a tierra domiciliarias.
el area de gestion social interactua con los usuarios indicandole que materiales y con que condiciones se va a realizar la instalacion
Leonardo Usache
supervisor
Proinges.

Ilustración 6. bitácora de Obra Aires Libres

Día 22 de diciembre de 2025: Durante el mes de diciembre en el proyecto Aires Libres el equipo de trabajo social realizo actividad de verificación en las viviendas sobre el estado de las protecciones domiciliarias, para indicar cuales usuarios necesitan la instalación de PMI. Se interactuó con los usuarios indicándoles los materiales y como se realizará la instalación.

Anexo. 5. Bitácora de obra Aires Libres.

Anexo. 6. Registro Fotográfico de Actividades.

7. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y FINANCIERA.

El costo de cada ítem contractual se compara con el valor total del presupuesto de replanteo. De ese modo se obtiene el avance presupuestal en porcentaje y en dinero, el cual se muestra en las siguientes ilustraciones.

Actividades	% PESO SUMINISTRO	% PESO MANO DE OBRA	AVANCE TOTAL EJECTUADO	AVANCE TOTAL PROYECTADO	$ AVANCE DE OBRA	$ AVANCE PROYECTADO	DIFERENCIA
Órdenes de compra y servicios	0%	2,00%	2,00%	2,00%	$ -	$ -	$ -
Instalación de vallas informativas	0%	6,00%	4,50%	6,00%	$ -	$ -	$ -
Suministro, Instalación y	1,73%	12,77%	13,18%	14,50%	$ 81.360.848,3888	$ 93.890.629,8198	$ 12.529.781,43

Actividades	% PESO SUMINISTRO	% PESO MANO DE OBRA	AVANCE TOTAL EJECTUADO	AVANCE TOTAL PROYECTADO	$ AVANCE DE OBRA	$ AVANCE PROYECTADO	DIFERENCIA
cimentación de Posteria MT							
Suministro, Instalación y cimentación de Posteria BT	1,52%	10,98%	12,13%	12,50%	$ 43.832.522,2866	$ 47.772.774,3033	$ 3.940.252,02
Suministro e Instalación de Armados MT	0,60%	4,40%	2,43%	5,00%	$ 14.416.183,8602	$ 25.872.595,9558	$ 11.456.412,10
Suministro e Instalación de Tendido de red MT	0,97%	7,03%	2,17%	6,15%	$ 13.508.894,4181	$ 32.679.879,0804	$ 19.170.984,66
Suministro e Instalación de Armados BT	0,48%	3,52%	3,43%	1,75%	$ 3.283.235,9808	$ 1.194.262,2140	-$ 2.088.973,77
Suministro e Tendido de red BT	0,60%	4,40%	0,94%	3,56%	$ 1.014.224,5159	$ 4.828.989,6382	$ 3.814.765,12
Suministro e Instalación de Templetes MT y BT	0,24%	1,76%	0,66%	1,36%	$ 10.424.209,0402	$ 18.781.251,5863	$ 8.357.042,55
Suministro e instalación de Puestas a tierra de redes	0,36%	2,64%	2,02%	1,96%	$ 25.174.733,1956	$ 15.317.602,4352	-$ 9.857.130,76
Suministro e Instalación de Transformadores	0,60%	4,40%	0,74%	1,16%	$ 1.765.244,4487	$ 12.771.832,8787	$ 11.006.588,43
Suministro e Instalación de Tendido de Acometidas	1,21%	8,79%	1,21%	7,59%	$ -	$ 174.758.150,1389	$ 174.758.150,14
Suministro e Instalación de PAT domiciliarias	0,60%	4,40%	0,60%	3,26%	$ -	$ 34.580.700,7560	$ 34.580.700,76
Suministro e Instalación de cajas de protecciones	0,36%	2,64%	0,36%	1,89%	$ -	$ 11.606.243,2587	$ 11.606.243,26
Instalación de PMI	0,00%	1,00%	0,00%	0,58%	$ -	$ -	$ -
Suministro e Instalación de Equipos de Medida	0,48%	3,52%	0,48%	1,30%	$ -	$ 68.616.444,3416	$ 68.616.444,34
Configuración de Equipos de Medida	0,00%	1,00%	0,00%	0,23%	$ -	$ 3.926.898,8298	$ 3.926.898,83
Suministro, Instalación y configuración de displays	0,24%	1,76%	0,24%	0,67%	$ -	$ 16.070.308,6718	$ 16.070.308,67
Migración de usuarios	0,00%	2,00%	0,00%	0,65%	$ -	$ 1.403.285,8112	$ 1.403.285,81
Desmonte redes existentes	0,00%	1,00%	0,00%	0,00%	$ -	$ -	$ -
Pruebas y puesta en operación	0,00%	1,00%	0,00%	0,00%	$ -	$ -	$ -
Certificación RETIE	0,00%	1,00%	0,00%	0,00%	$ -	$ -	$ -
Acta de Recibo de Obra	0,00%	1,00%	0,00%	0,00%	$ -	$ -	$ -
Liquidación de contrato	0,00%	1,00%	0,00%	0,00%	$ -	$ -	$ -
AVANCE DE OBRA GENERAL	**10,00%**	**90,00%**	**47,11%**	**72,10%**	**$194.780.096,1351**	**$564.071.849,7199**	**$369.291.753,58**

Tabla 4. Control Financiero costos directos - de Avance de Obra.

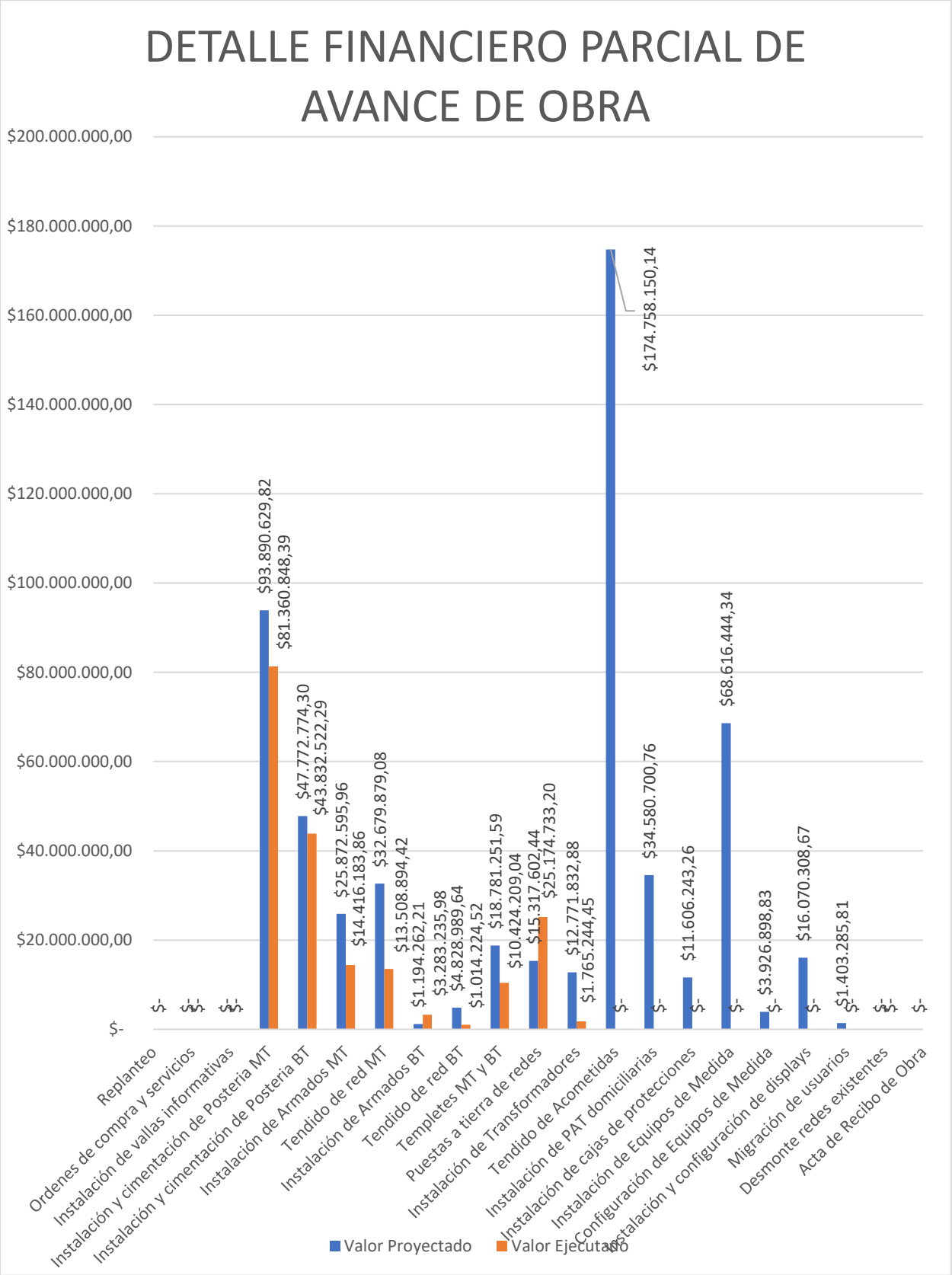


Gráfico 1: Detalle Financiero Parcial de Avance de Obra

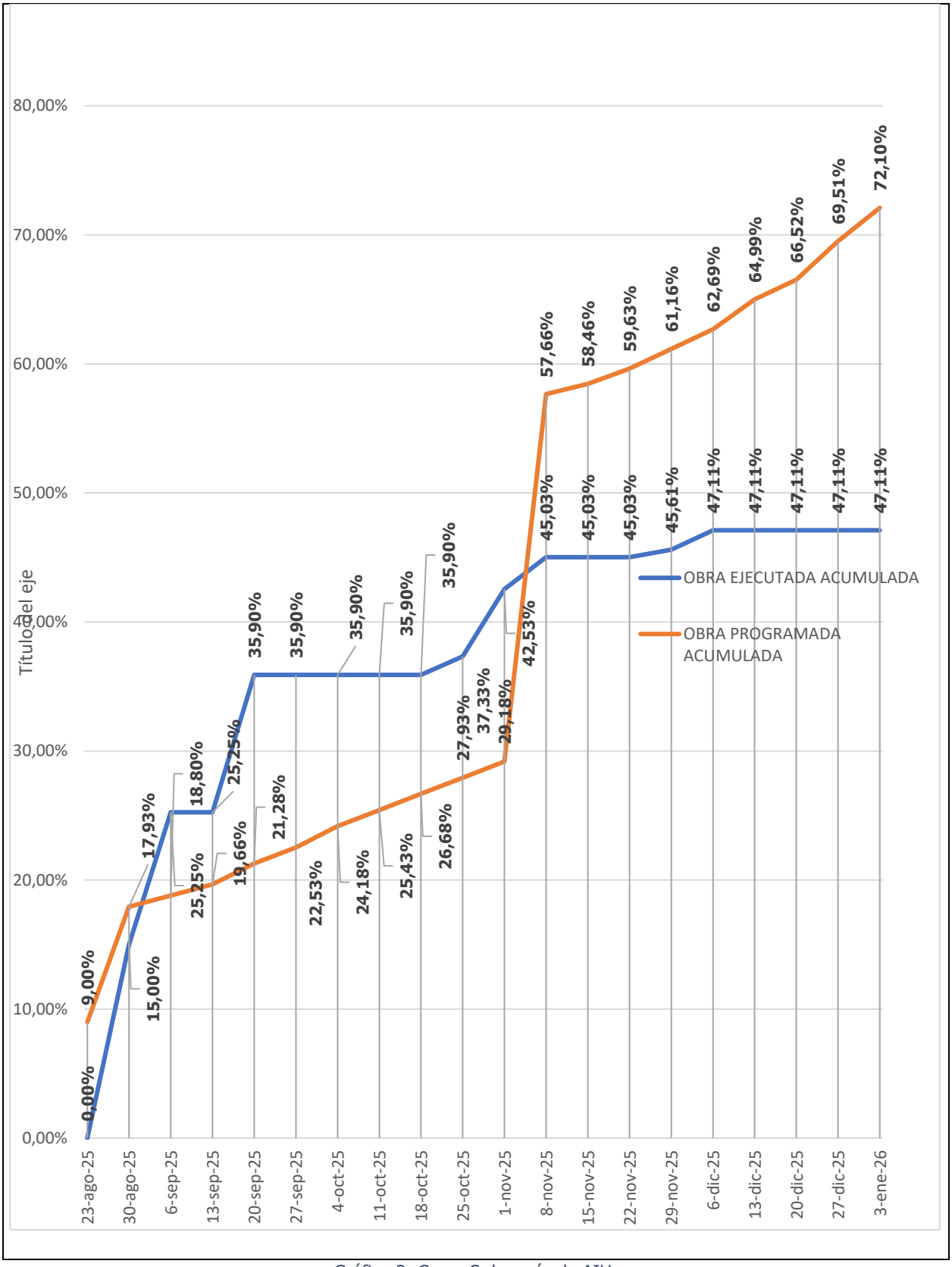


Gráfico 2: Curva S después de AIU.

Anexo. 7 Formato de seguimiento Semanal y Avance de obra

De acuerdo con el análisis de las **tablas y gráficos presentados anteriormente**, para el período comprendido entre el **22 de agosto de 2025 y el 31 de diciembre de 2025**, el proyecto registra una **ejecución del 47,11%**, frente a un **avance acumulado esperado del 72,10%**, lo que representa un **retraso del -24,99 %**.

De igual manera, en el mismo período y a nivel **financiero**, se tenía previsto un **avance de facturación en costos directos** por un valor de **$ 564.071.849,71**, sin embargo, a la fecha el **total ejecutado asciende a $ 194.780.096,13** lo cual es solo un 34,53% del total de la factura esperada en la planificación financiera de este proyecto.

El Contratista **ENECON** solicita se tenga en consideración el impacto generado por las festividades de fin de año en relación con la cantidad de obra pendiente requerida para alcanzar el hito del sesenta por ciento (60 %) de ejecución, de conformidad con el cronograma contractual suscrito con el Ministerio de Minas y Energía – **MinMinas**.

En coordinación con **Caribemar de La Costa S.A.S. E.S.P.** y la Interventoría, se llevó a cabo la revisión técnica correspondiente, identificándose que las actividades restantes requieren la ejecución de descargos por parte de **AFINIA**, así como la realización de adecuaciones internas en viviendas. Dichas labores no resultan viables durante el periodo de festividades de fin de año, dadas sus particularidades operativas y sociales.

En virtud de lo anterior, se adelantó ante MinMinas la gestión para la suscripción del acta de modificación del cronograma del proyecto, acompañada del **INFORME JUSTIFICATIVO POR ATRASO (Anexo 8)**. En dicho informe se propone como nueva fecha proyectada de cierre para el cumplimiento del hito del sesenta por ciento (60 %) del proyecto identificado con el **Contrato GGC-1204-2023** el día **22 de enero de 2025**, sin que ello implique modificación alguna en la fecha de entrega final del cien por ciento (100 %) del proyecto, en estricto cumplimiento de los requisitos establecidos por MinMinas.

El día **19 de diciembre de 2025**, se recibió vía correo electrónico el acta de modificación del cronograma para la gestión de las firmas correspondientes, documento emitido por MinMinas a Caribemar de La Costa S.A.S. E.S.P. y posteriormente remitido por esta entidad a la Interventoría. Dicho documento fue enviado el mismo día con la firma del Representante Legal de la Interventoría, para los fines pertinentes.

En atención a lo anteriormente expuesto, el Contratista informa que las actividades de obra se desarrollarán de manera continua hasta el **22 de diciembre**, procediéndose posteriormente a una suspensión temporal de actividades, con reinicio programado para el día **5 de enero de 2026**.
Anexo. 8 Informe justificativo Aires Libres.

Anexo. 9 Acta modificatoria de Cronograma de obra Aires Libres.

7.1. DESEMBOLSO.

Para el mes de octubre 2025 se presentó liquidación de avances de obras para el primer desembolso el cual corresponde a actividades ejecutadas acumuladas desde el inicio de obras hasta el corte **11 de octubre del 2025.**

Para el mes de diciembre 2025 se presentó liquidación de avances de obras para el segundo desembolso el cual corresponde a actividades ejecutadas acumuladas desde el **11 de octubre** hasta el corte **11 de diciembre del 2025.**

DESCRIPCIÓN	**TOTAL, COSTOS DIRECTOS DEL PROYECTO**	**Administración**	**Utilidad**	**RETIE**	**TOTAL, COSTOS INDIRECTOS DEL PROYECTO**	**COSTO TOTAL DEL PROYECTO**	**Porcentaje Facturado**
%		18%	4%	1%			
Valor Contrato	**$ 929.424.629,61**	**$ 167.296.433,33**	**$ 37.176.985,18**	**$9.294.246,30**	**$ 204.473.418,51**	**$ 1.143.192.294,42**	
Acta No.01	**$ 118.219.469,16**	**$ 21.279.504,45**	**$ 4.728.778,77**	**$ 0,00**	**$ 26.008.283,22**	**$ 144.227.752,38**	
Acta No.02	**$ 76.560.623,94**	$ 13.780.912,31	$ 3.062.424,96		$ 16.843.337,27	**$ 93.403.961,21**	
Acta No.03		$ 0	$ 0		$ 0	$ 0	**20,79%**
Acta No.04		$ 0	$ 0		$ 0	$ 0	
Acta No.05		$ 0	$ 0		$ 0	$ 0	
Acumulado	**$ 194.780.093,10**	**$ 35.060.416,76**	**$ 7.791.203,73**		**$ 42.851.620,49**	**$ 237.631.713,59**	

Tabla 5. Histórico de facturación ENECON proyecto Aires Libres.

Anexo. 10 Formato de Factura Aires Libres.

8. PLANO DEL PROYECTO

A continuación, se presenta el plano del proyecto

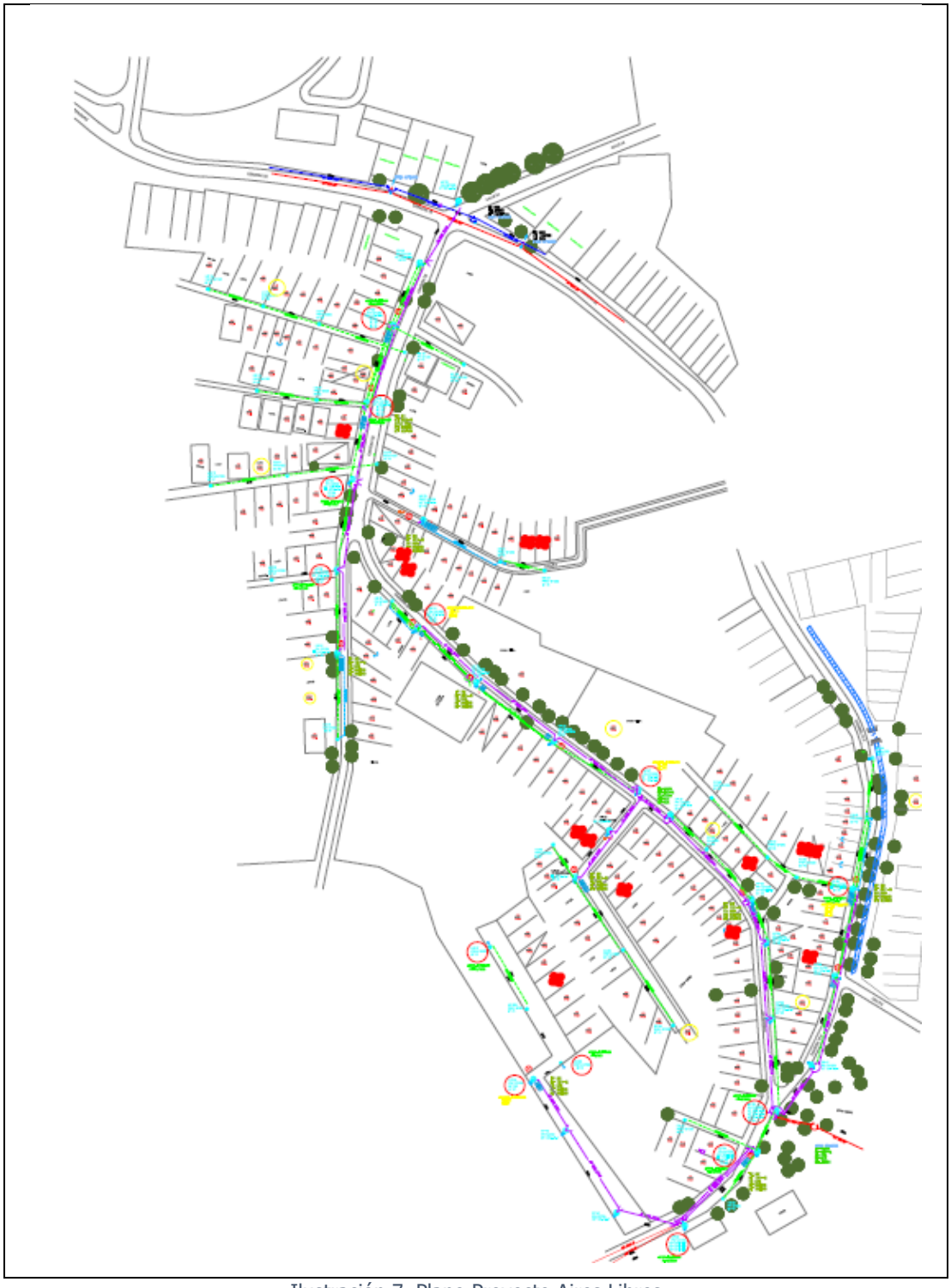


Ilustración 7. Plano Proyecto Aires Libres

Anexo. 11 Plano Actualizado avance de obra.

9. PLAN DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

El programa de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) de El Contratista está orientado a garantizar la protección, el bienestar y la salud de los trabajadores durante la ejecución de las actividades de obra. Dicho programa contempla la identificación, evaluación y control de riesgos, el cumplimiento de la normatividad legal vigente, la implementación de medidas preventivas y correctivas, así como la promoción de una cultura de autocuidado. Además, establece lineamientos claros en materia de capacitación, uso de elementos de protección personal, investigación de incidentes y mejora continua, con el fin de prevenir accidentes, enfermedades laborales y asegurar el desarrollo seguro de las labores en obra.

9.1. ACTIVIDADES DEL CONTRATISTA EN OBRA EN MATERIA DE SST

De acuerdo con la verificación realizada durante el periodo evaluado, se informa que El Contratista no ejecutó actividades de obra en el proyecto. En consecuencia, no se desarrollaron acciones en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), tales como inspecciones, capacitaciones, permisos de trabajo o controles operativos. Esta situación se registra para efectos de seguimiento y cumplimiento de los lineamientos establecidos por El Contratante.

No obstante, como constancia de la situación, El Contratista remitió a La Interventoría un certificado que respalda y evidencia la no ejecución de labores durante el periodo informado.

9.2. ASPECTOS RELEVANTES EN SST

- **3 de diciembre de 2025:** Reunión de seguimiento entre Contratante – Interventoría – Contratista.
- **15 de diciembre de 2025:** Solicitud de envío de informes correspondientes a días laborados – diciembre.
- **15 de diciembre de 2025:** Observaciones a informes cargados en SharePoint.
- **23 de diciembre de 2025:** Solicitud reiterativas de envío de informes correspondiente a días laborados – diciembre.
- **Comunicado PRONEAFINIA 79 –** Informe de seguimiento y control de seguridad y salud en el trabajo, esta de toda la gestión realizada por El Contratista de Obra desde el mes de agosto hasta noviembre del 2025. No se evidencia el mes de diciembre debido, que El Contratista hasta la fecha del envío del informe no presento informe del mes.

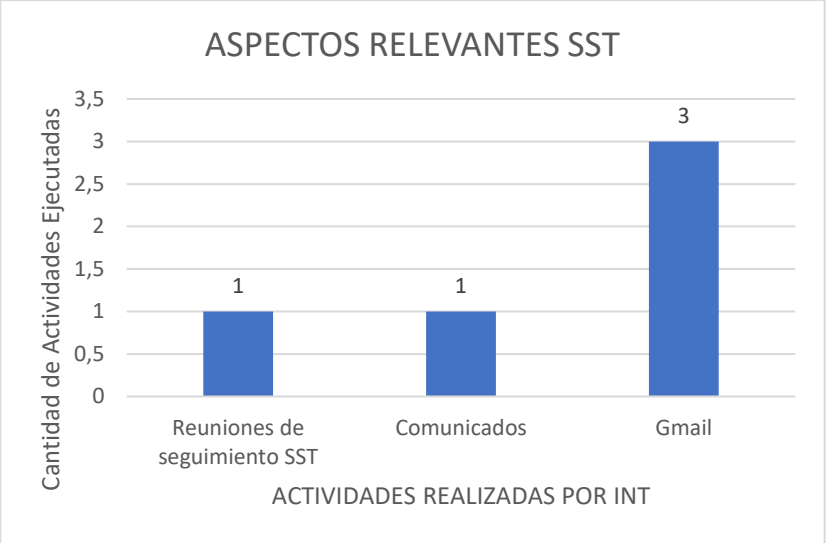


Gráfico 3: Aspectos Relevantes SST.


Gmail

YEINIS ROBLES <coordinadorasst.proinges@gmail.com>

Solicitud de envío de informes correspondientes a días laborados – Diciembre

7 mensajes

YEINIS ROBLES <coordinadorasst.proinges@gmail.com> 15 de diciembre de 2025 a las 14:47
Para: Omar David Alvarez Salgado <omar.alvarez@enecon.net.co>, Hector Luis Restrepo Martinez <hector.restrepo@enecon.net.co>, José Ángel Cavadia Perez <jose.cavadia@enecon.net.co>
Cc: Interventoría PRONE Afinia <intproneafinia@gmail.com>, KAROL LUCIA OLASCUAGA TENORIO <karol.olascuaga@afinia.com.co>, GABRIELA.DIAZ@afinia.com.co, Donaldo Donado <supervisorproneafinia06@gmail.com>

Cordial saludo,

Teniendo en cuenta que las actividades serán suspendidas a partir del 22 de diciembre del 2025, agradecemos nos remitan los informes correspondientes a los días efectivamente laborados, con el fin de consolidar la información requerida.

Lo anterior obedece a que, a más tardar el día 29 de diciembre, desde La Interventoría se debe remitir al Contratante el informe consolidado de todos los meses laborados. En ese sentido, es importante aclarar que, en caso de no recibir los informes correspondientes al mes de diciembre a más tardar el día 26 de diciembre, no será posible incluir dicha información dentro del informe a presentar al Contratante.

Agradecemos su atención y pronta gestión frente a lo solicitado.

--

PROINGES

Yeinis Robles
COORDINADORA SST
Cel. +57 3160449790
Dir. Calle 76 No. 38B – 57 Mercedes
Barranquilla - Atlántico

Ilustración 8. Gmail. Informes en materia de SST.

9.3. ACTIVIDADES DE INTERVENTORIA EN MATERIA DE SST

Durante el mes de DICIEMBRE, La Interventoría Integral, llevó a cabo las siguientes actividades:

- Participar en reuniones de seguimiento en materia de SST con El Contratante y Contratista.

- Elaborar y entregar Al Contratante los informes sobre el cumplimiento de las obligaciones en SST, registrando los hallazgos, observaciones y recomendaciones correspondientes.
- Remitir correos electrónicos Al Contratante y Contratista notificando las inconsistencias presentadas en la recepción de información documental en materia de SST.

9.4. CONCLUSION Y/O RECOMENDACIÓN

Durante el mes evaluado, El Contratista no ejecutó actividades de obra, por lo cual no se desarrollaron acciones en materia de SST. No obstante, se evidencia que aún no se ha efectuado el reemplazo del profesional en SST, situación que continúa generando retrasos en la entrega oportuna de los informes mensuales y en el cargue de la información correspondiente en la plataforma de Caribemar de la Costa.

Recomendaciones

- Designar profesional SST que garantice la participación del seguimiento de este aspecto del contrato y la entrega oportuna de los diferentes informes requeridos contractualmente.

Anexo. 12 Gestión SST

10.GESTIÓN AMBIENTAL

10.1. PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

De acuerdo con el Decreto 2041 de 2014, artículo 1, el presente informe evalúa el cumplimiento y seguimiento de las estrategias y programas del Plan de Manejo Ambiental (PMA) durante la etapa constructiva del proyecto "Normalización de Redes Eléctricas **PRONE GGC 1204 – 2023 AIRES LIBRES**", específicamente en las actividades de cimentación e hincado.

La evaluación se enfoca en el control y comportamiento de los aspectos ambientales asociados a las actividades del proyecto, en concordancia con los lineamientos de la ISO 14001, la cual establece la necesidad de identificar, monitorear y mitigar los impactos ambientales generados por las operaciones.

El cumplimiento adecuado de las estrategias de manejo ambiental garantiza la aplicación de la normativa vigente y de los lineamientos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, considerando las condiciones particulares del área de intervención.

10.2. OBJETIVOS DE LAS MEDIDAS DE MANEJO AMBIENTAL

Establecer los compromisos principales sobre los que se basa la definición de las políticas ambientales específicas y la política ambiental general, así como, sintetizar los beneficios que conlleva su ejecución.

- Caracterizar y dar respuesta a los posibles impactos ambientales generados por la ejecución de las actividades durante la Construcción y Remodelación de Redes MT y BT
- Establecer los tipos de manejo para las actividades identificadas como generadoras de impacto, acciones sociales, etc., para tener en cuenta en el desarrollo del proyecto
- Sensibilizar al personal, sobre la importancia de la protección y conservación del medio ambiente e incentivar su participación en los programas que se proponen en este plan
- Velar por la correcta aplicación de la legislación y los programas ambientales implementados

10.3. CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS EN EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

Durante el mes de diciembre, La Interventoría Integral aún sin actividades constructivas en el componente técnico en el periodo, adelantó acciones orientadas a garantizar la planeación y el cumplimiento de los compromisos ambientales del proyecto. Como evidencia de la no ejecución de actividades en el mes, se adjunta el certificado de no actividades. En este sentido se realizaron las siguientes actividades:

- Reunión de seguimiento en materia de gestión ambiental con el contratista y El Contratante, en el cual se revisaron los procedimientos para la adecuada gestión de residuos, así como las medidas de prevención que se deben implementar en la obra. Este espacio permitió alinear criterios y definir responsabilidades claras frente al cumplimiento normativo y contractual.

10.4. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES

De esta manera, aunque las actividades de obra en este mes no se realizaron, La Interventoría ha orientado sus esfuerzos en fortalecer la gestión ambiental preventiva, asegurando que, al momento de reiniciar las labores técnicas, el proyecto cuente con lineamientos claros y estructurados para evitar impactos negativos y garantizar una adecuada ejecución bajo parámetros de responsabilidad ambiental.

11. *GESTION SOCIAL*

11.1. OBJETO

El presente informe tiene como objetivo verificar el cumplimiento de los compromisos sociales establecidos en el marco del proyecto PRONE 2023 con énfasis en la socialización del proyecto, la gestión comunitaria y el acompañamiento social adelantado por El Contratista durante el periodo del 1 al 31 de diciembre 2025.

11.2. ALCANCE

Este informe comprende la revisión documental adelantada por El Contratista de obra, reuniones, mesas de trabajo, visitas personalizadas de seguimiento en campo, análisis del nivel de participación comunitaria y evaluación preliminar del impacto social generado durante el desarrollo del proyecto en las comunidades intervenidas

11.3. METODOLOGÍA

Las actividades de La Interventoría social se desarrollaron mediante las siguientes acciones:

- Revisión documental de informes sociales entregados por El Contratista (cronogramas, actas de reunión, listados de asistencia, evidencias fotográficas.).
- Recorridos técnicos y sociales a las zonas de intervención.
- Entrevistas semiestructuradas con beneficiarios, líderes comunitarios y actores locales clave.
- Observación directa de los procesos de participación y organización comunitaria.

11.4. ASPECTOS RELEVANTES

- El área de Gestión Social de El Contratista ENECON realizó actividades de socialización personalizada en el marco del Proyecto "PRONE" Normalización de Redes Eléctricas, específicamente dentro de la campaña "Energía Tu Medida", orientada a la explicación del esquema de medición prepagada implementado en el proceso de normalización.

  Durante la jornada, el profesional social brindó información detallada a los usuarios sobre el funcionamiento del sistema de medida prepagada, indicando que este corresponde a un mecanismo de compra anticipada de energía, mediante el cual cada usuario es responsable de la administración de su propio consumo.

Se atendieron y resolvieron dudas e inquietudes relacionadas con la vigencia de las recargas**,** explicando que estas no presentan fecha de vencimiento**,** permaneciendo activas hasta que se consuma la totalidad del saldo adquirido. Así mismo, se informó que el sistema cuenta con un visualizador que emite una alarma de advertencia cuando la recarga está próxima a agotarse. Se indicó además que los valores mínimos y máximos permitidos para las recargas son de $5.000 y $100.000 respectivamente, y se socializaron los puntos autorizados y App para realizar la compra.

De acuerdo con el reporte del área social, no se presentaron inconvenientes con la comunidad durante la ejecución de la actividad.

No obstante, se observa que el desarrollo de las acciones sociales reportadas corresponde a un cumplimiento parcial del Plan de Intervención Social**,** dado que aún se requiere fortalecer las actividades de seguimiento, acompañamiento y socialización grupal con la comunidad beneficiaria del proyecto.

Aires Libres			
Número total de usuarios	197	*Usuarios intervenidos*	*Porcentajes*
Usuarios socializados esquema de medición pospago		112	58%
Usuarios socializados esquema de medición prepago		62	32%
Usuarios no respondieron		18	9%

Tabla 6: Encuesta de tipo de medida pretendido por los usuarios

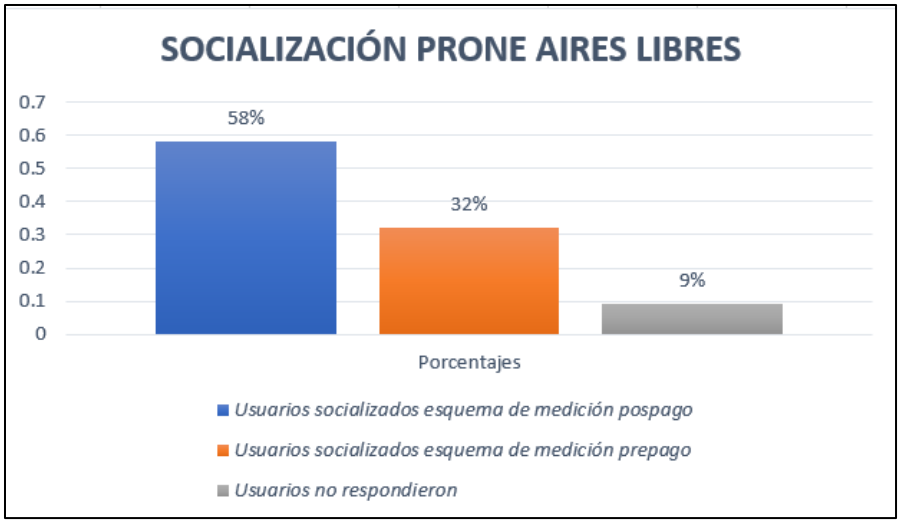


Gráfico 4: Encuesta tipo de medidor pretendido por los usuarios.

- El día 21/12/2025, El Contratista obra adelanto el proceso de recolección de información del vínculo cliente–transformador. Este procedimiento incluye una fase técnica, a cargo del personal de redes MT–BT, quienes recopilan los datos específicos correspondientes a su área, tales como: características de los transformadores, cajas o concentradores de BT, numeración de apoyos y nivel de tensión al cual se normalizará el suministro del predio.
  Por su parte, el equipo de Gestión Social es responsable de la socialización previa de la actividad, la interacción con los usuarios beneficiados y la recolección de la información asociada al predio, como la dirección, el nombre del titular del servicio, los números de identificación y demás datos requeridos según los lineamientos de la empresa cliente, Caribemar.

11.5. PRINCIPALES INQUIETUDES IDENTIFICADAS

- Preocupación por posibles aumentos en los costos del servicio "tarifa de energía".
- Desconfianza en el sistema de medición prepagada por poco conocimiento en la funcionalidad y sus ventajas.
- Prevención por la tipología de la medida.
- Desconocimiento sobre la facturación y el uso adecuado del servicio eléctrico con el nuevo esquema de medición.

11.6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Durante el período evaluado, correspondiente al mes de diciembre de 2025, se evidencia que el área de Gestión Social, adelantó diversas acciones de información, acompañamiento y atención comunitaria, orientadas a garantizar el adecuado desarrollo de las actividades técnicas del proyecto y el fortalecimiento del relacionamiento con la comunidad beneficiaria del sector Aires Libres.

Las actividades de socialización personalizada, acompañamiento a maniobras técnicas, verificación de habitabilidad de viviendas, atención a solicitudes de los usuarios y articulación permanente con la Junta de Acción Comunal permitieron mantener canales de comunicación abiertos, atender oportunamente inquietudes y prevenir posibles afectaciones sociales durante la ejecución del proyecto. Así mismo, se destaca la coordinación entre los componentes social y técnico, lo cual contribuyó a la ejecución ordenada de las actividades sin que se presentaran novedades relevantes.

No obstante, desde la Interventoría Social se concluye que el avance de las acciones desarrolladas continúa representando un cumplimiento parcial del Plan de Intervención Social, en la medida en que aún se requiere consolidar procesos de socialización grupal, ampliar la cobertura de usuarios pendientes de verificación y fortalecer el seguimiento post-intervención, con el fin de asegurar la apropiación del proyecto por parte de la comunidad y la sostenibilidad social de las intervenciones realizadas.

RECOMENDACIONES

- Dar continuidad a las acciones de seguimiento y acompañamiento social, particularmente en la etapa posterior a la ejecución de las actividades técnicas, con el fin de identificar y atender oportunamente posibles inconformidades o requerimientos de la comunidad.
- Mantener y reforzar la articulación con la Junta de Acción Comunal, como actor clave para la difusión de información, la canalización de inquietudes y el fortalecimiento del tejido comunitario.
- Garantizar el adecuado registro documental de las actividades sociales desarrolladas (actas, listados de asistencia, soportes fotográficos), como evidencia del cumplimiento de los compromisos establecidos en el Plan de Intervención Social.

Anexo. 14 Trabajo Social

12. ACTIVIDADES TECNICAS Y ADMINISTRATIVAS DE LA INTERVENTORIA.

12.1. ALCANCE

El alcance de esta oferta es la prestación de los servicios de INTERVENTORÍA ADMINISTRATIVA, TÉCNICA, JURÍDICA, AMBIENTAL, SOCIAL, FINANCIERA Y CONTABLE del proyecto financiado con recursos del PROGRAMA DE NORMALIZACIÓN DE REDES ELÉCTRICAS -PRONE en el mercado de CARIBEMAR DE LA COSTA S.A.S. E.S.P. especificados en el Acta CAPRONE No. 36 de 2023.

12.2. CONTRATO DE INTERVENTORÍA

CONTRATO	**4124000117**
CONTRATANTE	**AFINIA**
CONTRATISTA	**PROINGES S.A.S**
ADMINISTRADOR DEL CONTRATO	**SUBGERENCIA PROYECTOS EXPANSION Y REPOSICION-AFINIA**
VALOR CONTRATO	**$ 66.908.227,28**
ORDEN DE INICIO	**8 NOVIEMBRE 2024**

Tabla 7. Contrato de interventoría 4124000117.

12.3. EQUIPO DE INTERVENTORÍA

El equipo de trabajo de interventoría que adelantó las actividades para el grupo del municipio de Turbana durante el mes de diciembre 2025 fue el siguiente:

CARGO	NOMBRE
Director de Interventoría	Juan Sebastián Martínez Manjarrez
Supervisor de Interventoría	Jader Sánchez Moscote
Auxiliar de Ingeniería	Donaldo David Donado Páez
Abogada	Clemencia Rondón Gómez
Ingeniero Ambiental	Laura Villamizar Santiago
Contador	Altamira Ríos Uribe
Responsable de Prevención	Yeinis Robles Pérez
Coordinador Gestión Social	Katiusca Rosales Caballero

Tabla 8. Equipo de trabajo de interventoría.

Anexo. 15 Seguridad social Interventoría PROINGES.

12.4. PÓLIZAS CONTRATO INTERVENTORÍA

Durante el mes de diciembre 2025 no se presentaron modificaciones contractuales, manteniéndose vigentes los amparos de las pólizas No. 4124000117 de Cumplimiento y No. 4043114 de Responsabilidad Civil Extracontractual No. 13000983402, con la compañía aseguradora SURAMERICANA S.A.

PÓLIZA No.	GARANTÍA	NOMBRE ASEGURADORA	VIGENCIA DESDE	VIGENCIA HASTA	VALOR ASEGURADO
4043114	CUMPLIMIENTO	SURA	8/11/2024	3/09/2026	$175.771.598,00
4043114	CALIDAD SERVICIO	SURA	3/03/2026	3/03/2027	$ 87.885.799,00
4043114	PAGO DE SALARIOS	SURA	8/11/2024	3/03/2029	$ 87.885.799,00
13000983402	RC	SURA	8/11/20 24	3/05/2026	$175.771.598,00

Tabla 9. Pólizas vigentes del Contrato No. 4124000117.

12.5. GESTIÓN TÉCNICA ADMINISTRATIVA DE LA INTERVENTORÍA

De acuerdo con el alcance de las funciones asignadas a La Interventoría en el contrato No. 4124000117, a continuación, se informan las gestiones técnicas realizadas en el período del 1 al 31 de diciembre de 2025.

La Interventoría realizó la correspondiente revisión documental presentada por El Contratista previo a la elaboración y firmas del Acta de Inicio de Obras.

12.6. ACTIVIDADES DE INTERVENTORÍA

No.	FUNCIÓN EETT (Referencias)	ACTIVIDADES EJECUTADAS por La Interventoría	SOPORTES
1	Numerales **7, 53 y 54** – Actas de avance y levantamiento.	• Levantamiento poste a poste• Elaboración de actas parciales de avance• Actas de unidades constructivas ejecutadas.	**Anexos 3, 4.7 y 8**
2	Numerales **12 y 56** – Control documental	• Actualización del expediente contractual• Gestión y validación documental del proyecto.	**Anexos** 5, 6 y 7
3	Numerales **13, 14 y 98** – Verificación de personal	• Verificación de personal en obra• Revisión de afiliaciones a seguridad social• Control de sustituciones de personal.	**Anexo 12 y 13**
4	Numerales **16, 79, 86 al 88 y 122** – HSEQ y Calidad	• Seguimiento al Plan HSEQ• Inspecciones de seguridad en obra• Registro y seguimiento de no conformidades.	**Anexos 12 y 13**
5	Numerales **42, 44, 45 y 67** – Inspecciones técnicas	• Inspección técnica de apoyos y armados• Revisión de materiales y equipos instalados.	**Anexos** 3,5,6 Y 7
6	Numerales **31, 40 y 99** – Cronograma y reuniones	• Seguimiento al cronograma de obra• Reuniones técnicas de avance• Definición y seguimiento de planes de acción	**Anexos 4, 7.11 y 16**
7	Numerales **41 y 56** – Bitácora y novedades	• Registro diario en bitácora de obra• Control de novedades y órdenes de trabajo.	**Anexo 5**
8	Numerales **31 y 54** – Cantidades y valor de obra	• Levantamiento de cantidades ejecutadas• Soporte técnico para actas de unidades constructivas	**Anexos 7 y 11**
9	Numerales **42, 43, 46 y 68** – Redes eléctricas BT	• Supervisión del tendido de red de baja tensión• Verificación de trenza 1/0 y mensajero	**Anexos 3, 5 y 6**
10	Numerales **47, 48 y 69** – Desmonte de redes	• Supervisión del desmonte de redes existentes• Control de cantidades desmontadas (146 m trenza 1/0)	**Anexos 3, 5 y 6**
11	Numerales **49, 50 y 70** – Acometidas domiciliarias	• Supervisión del tendido de acometidas• Verificación de rutas, fijaciones y normatividad	**Anexos 3, 5 y 6**
12	Numerales **51, 52 y 71** – Adecuaciones y PMI	• Supervisión de adecuaciones domiciliarias• Instalación y verificación de PMI.	**Anexos 3, 5 y 6**
13	Numerales **57, 72 y 73** – Sistema de medida	• Supervisión de instalación de medidores AMI• Instalación de displays pospago y prepago• Amarre de usuarios con proveedor HEXING	**Anexos 3, 5 y 6**
14	Numerales **58, 59 y 74** – Control financiero	• Seguimiento financiero del proyecto• Control de costos directos y avance de facturación	**Anexos 7 y 10**
15	Numerales **60, 61 y 75** – Informes de interventoría	• Elaboración y presentación de informes mensuales• Validación de avances físicos y financieros	**Anexo 16**

Tabla 10. Actividades de La Interventoría.

Anexo. 16 Comunicaciones Enviadas.

12.7. AVANCES CRONOGRAMA CONTRATO PRONE 1204- 2023

Etapas	% Peso	Estado
Etapa 1 – Actividades previas a la contratación de Obra.	15%	ejecutada Cerrada
Etapa 2 – Actividades de Suministro y Construcción de Obra.	70%	62% en Ejecución
Etapa 3 – Actividades de Cierre, Recibo y Entrega de Infraestructura.	15%	Por iniciar

Tabla 11. Avances Cronograma contrato prone 1204-2023.

13.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

1. Ámbito Técnico y de Ejecución (Avance de Obra)

Desde el punto de vista técnico y de ejecución, el proyecto **GGC-1204-2023** presenta una situación **crítica** en términos de avance físico. A la fecha de corte, se evidencia un **retraso acumulado superior al 26,49 %** frente al cronograma aprobado, con una **desviación mayor al 20 %**, lo cual supera ampliamente el umbral permitido contractualmente (10 %).

Este atraso compromete de manera directa el cumplimiento de la meta del **60 % de avance**, establecida para la segunda semana de enero, especialmente considerando que el proyecto acumula un desfase aproximado de **más de 10 semanas** respecto al cronograma base. Adicionalmente, la ejecución de obra fue intermitente durante las últimas **tres semanas**, y se agravó con la **suspensión total de actividades** por parte del contratista entre el **22 de diciembre de 2025 y el 5 de enero de 2026**.

La falta de frentes activos, la insuficiencia de personal, la ausencia de amarres técnicos y la no ejecución de actividades críticas limitan la capacidad real del proyecto para recuperar el atraso en el corto plazo, sin la implementación inmediata de un plan de acción robusto y verificable.

2. Ámbito Administrativo y Financiero

En el ámbito administrativo y financiero, el proyecto **GGC-1204-2023** presenta incumplimientos reiterados que incrementan el riesgo contractual y financiero. Se evidencia la **no entrega oportuna de cronogramas ajustados**, informes técnicos y presupuestos claros, lo cual dificulta el control efectivo del avance y la proyección financiera del contrato.

El nivel de retraso registrado configura un escenario susceptible de aplicación de **medidas contractuales**, entre ellas deméritos por incumplimiento, medidas de apremio provisionales y, de persistir la situación, la eventual configuración de un **incumplimiento grave**, dado que la desviación del cronograma supera el **10 % permitido**. Esto podría derivar en la aplicación de la **cláusula penal equivalente al 10 % del valor total del contrato**, así como en descuentos económicos por incumplimientos parciales.

Desde la perspectiva financiera, la falta de planeación y control administrativo impacta negativamente la eficiencia en la ejecución de los recursos y pone en riesgo la correcta finalización del proyecto dentro de los plazos y condiciones contractuales establecidas.

3. Seguridad y Salud en el trabajo

Durante el mes evaluado, El Contratista no ejecutó actividades de obra, por lo cual no se desarrollaron acciones en materia de SST. No obstante, se evidencia que aún no se ha efectuado el reemplazo del profesional en SST, situación que continúa generando retrasos en la entrega oportuna de los informes mensuales y en el cargue de la información correspondiente en la plataforma de Caribemar de la Costa.

4. Gestión Ambiental

A pesar de no haber actividades en materia ambiental, La Interventoría orientó sus acciones al fortalecimiento de una gestión ambiental preventiva, con el propósito de garantizar el cumplimiento de los objetivos del Plan de Manejo Ambiental (PMA), contribuyendo a la mitigación de los posibles impactos y asegurando la responsabilidad ambiental en las próximas actividades de ejecución del proyecto.

5. Gestión Social

Las actividades de Gestión Social se vienen desarrollando de conformidad con lo establecido en el Plan de Intervención Social, evidenciando avances en el relacionamiento comunitario y el acompañamiento a las labores técnicas. Se recomienda continuar con la ejecución y el seguimiento de las acciones programadas, a fin de fortalecer la participación comunitaria y garantizar el adecuado desarrollo del proyecto.

ING. JUAN SEBASTIAN MARTINEZ MANJARRES
DIRECTOR DE INTERVENTORIA
PROINGES SAS